

# REQUERIMIENTOS TÉCNICOS PARA LA CONTRATACIÓN DE LA CONSULTORÍA: LEVANTAMIENTO Y CARACTERIZACIÓN DE CAPACIDADES NACIONALES EN TERAPIAS AVANZADAS

## 1. ANTECEDENTES Y CONTEXTO

El presente documento tiene por objetivo establecer los antecedentes y especificaciones técnicas para la contratación de la consultoría que permitirá llevar a cabo el “Levantamiento y caracterización de capacidades nacionales en terapias avanzadas”, en el marco de los acuerdos del **Comité Temático de Terapias Avanzadas**, del Año 1 de Implementación del **Programa Estratégico Nacional Transforma Innovación en Salud**, impulsado por CORFO y agenciado por Codesser.

Las terapias avanzadas, incluyendo terapias celulares, terapias génicas, ingeniería de tejidos y medicina regenerativa, representan una de las áreas de mayor dinamismo e impacto potencial para la transformación de los sistemas de salud, al abrir nuevas posibilidades terapéuticas para patologías de alta complejidad y, al mismo tiempo, generar oportunidades de desarrollo científico, tecnológico y productivo.

En Chile, este campo presenta una ventana de oportunidad particularmente relevante: existe una base de capacidades preclínicas, clínicas, académicas, regulatorias y empresariales en formación, junto con avances recientes en el marco normativo nacional; sin embargo, dichas capacidades se encuentran dispersas, en diferentes niveles de desarrollo y sin una caracterización integrada que permita orientar decisiones estratégicas de inversión, articulación y política pública.

En esta línea, el Comité Temático de Terapias Avanzadas del Programa Transforma Innovación en Salud, instancia conformada por representantes del sector público, academia, centros de investigación, hospitales, clínicas, industria y actores especializados del ecosistema, ha identificado como una prioridad estratégica, la realización de un levantamiento y caracterización de capacidades existentes en Chile, asociadas a infraestructura habilitante (particularmente plataformas GLP/GMP, pilotaje, biobancos y capacidades preclínicas), capital humano, instrumentos de financiamiento, entre otros aspectos relevantes.

Asimismo, se requiere avanzar en la generación de este catastro nacional que permitirá no sólo identificar capacidades instaladas y brechas críticas del ecosistema, sino también orientar futuras decisiones de política pública, articulación institucional, desarrollo de instrumentos de financiamiento, atracción de inversión y estrategias de pilotaje y escalamiento clínico-productivo en terapias avanzadas.

## 2. OBJETIVO GENERAL

Desarrollar un catastro nacional y una caracterización rigurosa de las capacidades efectivamente existentes en Chile en materia de terapias avanzadas, incluyendo actores, infraestructura, equipamiento, capacidades científico-tecnológicas, capital humano, desarrollos preclínicos, clínicos y productivos, y proyectos (ejecutados y en ejecución) en el ámbito de las terapias avanzadas; identificando su localización, nivel de desarrollo, condiciones de operación y grado de disponibilidad o articulación con el ecosistema, con el fin de generar una línea base que permita orientar la toma de decisiones, la colaboración entre actores y futuras estrategias de desarrollo e inversión en el sector.

## 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Identificar y clasificar a los **actores** (instituciones) relevantes del ecosistema nacional de terapias avanzadas, incluyendo organizaciones académicas, centros de I+D+i, hospitales, clínicas, organismos públicos, empresas, startups, CROs, laboratorios y redes especializadas.
2. Levantar, verificar y sistematizar información sobre las capacidades nacionales disponibles en materia de **infraestructura, equipamiento crítico y plataformas tecnológicas**, considerando fases preclínicas, clínicas, productivas y de escalamiento, así como sus condiciones de operación, acceso y uso.
3. Caracterizar el **capital humano** y las competencias especializadas existentes en el país vinculadas al desarrollo de terapias avanzadas, identificando perfiles, trayectorias, experiencia técnica y ámbitos de desempeño relevantes.
4. Documentar información sobre **proyectos** financiados con fondos públicos (principalmente CORFO y ANID) y privados en materia de terapias avanzadas.
5. Analizar el nivel de desarrollo, articulación y disponibilidad efectiva de las capacidades anteriormente identificadas (objetivo 1, 2, 3 y 4), distinguiendo brechas críticas, capacidades subutilizadas, oportunidades de colaboración y posibilidades de fortalecimiento del ecosistema.
6. Elaborar recomendaciones estratégicas para orientar decisiones de política pública, inversión, articulación institucional y futuras iniciativas de pilotaje, escalamiento y desarrollo productivo en terapias avanzadas.

## 4. ALCANCE TEMÁTICO

El alcance temático de la presente consultoría considera como parte del ecosistema de terapias avanzadas lo siguiente:

- Terapias celulares
- Terapias génicas
- Ingeniería de tejidos
- Medicina regenerativa
- Biofabricación asociada
- Plataformas GLP
- Plataformas GMP

- Bancos celulares/tejidos para terapias y trasplantes
- Capacidades de escalamiento
- Capacidades preclínicas (incluye bioterios, biobancos, repositorios de investigación)

## 5. REQUERIMIENTOS TÉCNICOS (METODOLOGÍA)

El oferente deberá entregar una identificación detallada del marco metodológico a utilizar, de manera tal que el mandante pueda conocer en detalle el alcance y nivel de profundidad con el que el consultor abordará este proyecto específico. La metodología a presentar debe dar cuenta, al menos, de las siguientes capacidades: actores (instituciones); infraestructura y equipamiento; capital humano; y proyectos:

1. Mapeo del ecosistema nacional de terapias avanzadas, utilizando metodología de stakeholder mapping (a criterio del consultor) que permita clasificar a los actores/instituciones relevantes en una matriz de priorización (influencia/impacto versus interés/participación). Como mínimo, se espera mapear lo siguiente:
  - a. universidades
  - b. centros de I+D+i
  - c. hospitales y clínicas
  - d. startups que trabajen en temáticas de Terapias Avanzadas
  - e. empresas que trabajen en temáticas de Terapias Avanzadas
  - f. CROs
  - g. ISP
  - h. laboratorios farmacéuticos
  - i. redes internacionales
  - j. consultoras especializadas
2. Revisión documental, encuestas estructuradas, entrevistas semiestructuradas y visitas técnicas (según pertinencia) que permitan el levantamiento de información sobre capacidades físicas nacionales disponibles, considerando infraestructura, equipamiento crítico, plataformas tecnológicas, capacidades preclínicas, clínicas, productivas y de escalamiento; que permita la construcción de una base de datos estructurada y georreferenciada.
3. Análisis de capital humano mediante encuestas, entrevistas y revisión de bases de datos públicos y privados. Clasificación por perfiles y nivel de especialización.
4. Revisión documental y análisis de proyectos financiados con fondos públicos y privados (ANID, CORFO y otros), mediante sistematización y clasificación por temática, entidad ejecutora, región, nivel de desarrollo (TRL), patentes y otros aportes al ecosistema de terapias avanzadas.
5. Presentación final al Comité temático de Terapias Avanzadas o a quién se designe.

## 6. VARIABLES/CAPACIDADES QUE DEBERÍA LEVANTAR EL CATASTRO

### Actores (instituciones)

- universidades
- instituciones académicas

- centros de I+D+i
- hospitales
- clínicas
- organismos públicos
- empresas
- startups
- CROs
- laboratorios
- redes especializadas

### **Infraestructura**

- laboratorios GLP/GMP (preclínicos, bioterios y control de calidad)
- clean rooms
- biobancos y repositorios de investigación
- banco de tejidos para trasplante y terapias
- laboratorios de control de calidad
- plataformas de secuenciación
- citometría
- bioimpresión
- hospitales
- unidades de trasplante
- capacidades preclínicas
- capacidades clínicas
- reclutamiento pacientes

### **Capital humano**

- investigadores
- técnicos GLP/GMP
- bioinformáticos
- clínicos especialistas

### **Proyectos en ejecución y ejecutados**

- CORFO
- ANID
- Privados

## **8. PLAN DE TRABAJO**

El plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría deberá ser consistente con la metodología presentada. Se espera que, al menos, contenga:

- Descripción detallada de las actividades a realizar.
- Para cada producto, definir actividades, acciones, metodología, responsable, plazo, recursos y entregables.

- Carta Gantt
- Descripción de los avances y entregables según informes e hitos de pago.

## 9. RESULTADO ESTRATÉGICO ESPERADO/ENTREGABLES

Contar con una línea base nacional y actualizada sobre capacidades en terapias avanzadas, que permita orientar decisiones de política pública, articulación institucional, atracción de inversión y futuras iniciativas de pilotaje, escalamiento y desarrollo productivo.

- **Producto 1:** Mapeo del Ecosistema de Terapias Avanzadas: a) actores; b) infraestructura, equipamiento crítico y plataformas tecnológicas (que incluya capacidades clínicas, preclínicas y productivas); c) capital humano y competencias especializadas; d) proyectos ejecutados y en ejecución.
- **Producto 2:** Catastro nacional con la caracterización de las capacidades antes mencionadas, en materia de terapias avanzadas
- **Producto 3:** Análisis y validación de Brechas críticas de acuerdo regulación nacional e internacional
- **Producto 4:** Recomendaciones estratégicas de levantamiento de brechas e identificación de oportunidades en materia de terapias avanzadas.

## 10. PLAZOS

El plazo de ejecución de esta consultoría deberá ser propuesto por el oferente, teniendo presente que no podrá exceder a los 3 meses (90 días), posible de extender 1 mes adicional de manera excepcional previa justificación y autorización.

## 11. PRESUPUESTO Y FORMA DE PAGO

El presupuesto disponible para el servicio licitado es de CL\$6.000.000.- (seis millones de pesos chilenos) impuestos incluidos.

Los pagos serán realizados de la siguiente manera:

- Pago 1: 20% del presupuesto total disponible, previa aprobación del Informe de ajuste metodológico (metodología y carta gantt). Hasta 5 días de iniciado el contrato.
- Pago 2: 40% del presupuesto total disponible, previa aprobación del informe de avance N°1 (debe contener producto 1 y 2). Hasta 60 días de iniciado el contrato.
- Pago 3: 40% del presupuesto total disponible, previa aprobación del informe de Final (debe contener producto 3 y 4). Hasta 90 días de iniciado el contrato.

Se dispondrá de siete (7) días corridos para revisión y/o aprobación después de entregado cada informe, cumplido este plazo y no existiendo observaciones, se entenderá aprobado el informe respectivo.

Los pagos se efectuarán cuando los informes estén con las correcciones y observaciones realizadas y aprobadas en su totalidad.

Cabe señalar que con la entrega de cada informe, se espera un resumen ejecutivo y presentación gráfica de los resultados. Además se podrá solicitar una presentación ante el comité del programa la que será informada previamente.

## 12. PERFIL DEL CONSULTOR

El desarrollo deberá ser ejecutado por un consultor con competencias técnicas, metodológicas y analíticas suficientes para diseñar, implementar y consolidar un proceso de levantamiento, preparación, curaduría, estructuración y análisis de información orientado a la construcción de un catastro nacional de capacidades en terapias avanzadas.

El perfil requerido deberá centrarse en la **gestión integral de datos e información compleja**, considerando el diseño de metodologías e instrumentos de captura, la organización de antecedentes provenientes de múltiples fuentes, la definición de variables y criterios de clasificación, la construcción de bases de información, el desarrollo de análisis derivados y la generación de productos que permitan mostrar y utilizar estratégicamente los resultados obtenidos.

Dado que el desarrollo se encontrará en una fase de implementación y afinamiento progresivo, será especialmente relevante que el profesional cuente con una aproximación **flexible, iterativa y orientada a producto**, capaz de incorporar retroalimentación de la contraparte institucional, ajustar de manera razonable los instrumentos y entregables, y fortalecer progresivamente la calidad del resultado final.

Asimismo, se espera que el consultor deje productos **comprensibles, transferibles y utilizables**, documentando la lógica de construcción del desarrollo y facilitando su apropiación institucional mediante instancias técnicas de traspaso.

### 12.1. Perfil general requerido

El consultor deberá acreditar experiencia o competencias en ámbitos tales como:

1. Levantamiento, sistematización y análisis de información compleja, especialmente en catastros, diagnósticos sectoriales, mapas de actores, observatorios, repositorios o bases de conocimiento.
2. Diseño de metodologías e instrumentos de captura de información, tales como formularios, encuestas, pautas de entrevista, fichas de caracterización, matrices de registro y mecanismos de validación.
3. Preparación, limpieza, depuración, normalización, clasificación y curaduría de datos provenientes de fuentes heterogéneas.
4. Estructuración de bases de datos, definición de variables, criterios de codificación, taxonomías o categorías de análisis que permitan organizar información de manera consistente y explotable.
5. Análisis de información cualitativa y cuantitativa, identificación de patrones, brechas, relaciones y hallazgos relevantes, y construcción de conclusiones sustentadas en la evidencia levantada.

6. Desarrollo de productos técnicos y de visualización, tales como bases sistematizadas, informes de síntesis, matrices comparativas, dashboards, mapas, tableros u otros mecanismos de presentación de información.

## 12.2. Competencias esperadas para el desarrollo

El consultor deberá contar con capacidad para conducir de manera integrada las principales dimensiones del desarrollo:

1. **Diseño metodológico del levantamiento**, estableciendo una lógica clara de trabajo, variables pertinentes, instrumentos de captura adecuados y criterios de validación de la información.
2. **Preparación y curaduría de los datos**, asegurando consistencia, trazabilidad, depuración de registros, clasificación adecuada y organización de la información en un formato útil para su análisis posterior.
3. **Construcción del catastro y de la base de información**, mediante una estructura ordenada, comprensible y reutilizable, que permita revisar, actualizar y explotar los datos levantados.
4. **Análisis y elaboración de conclusiones**, transformando la información recopilada en hallazgos, relaciones, brechas y conclusiones correlativas que aporten valor a la toma de decisiones.
5. **Visualización y comunicación de resultados**, desarrollando mecanismos funcionales para mostrar la información, incluyendo dashboards, mapas, gráficos, matrices u otros productos equivalentes.
6. **Transparencia metodológica y transferencia técnica**, mediante una síntesis que explique la lógica del desarrollo, las fuentes utilizadas, los criterios adoptados y la relación entre la data levantada y los productos construidos, junto con reuniones técnicas de traspaso sobre el uso y funcionamiento de las herramientas o productos entregados.

## 12.3. Iteración, ajuste fino y coordinación con la contraparte técnica

El desarrollo deberá considerar una lógica de trabajo iterativa, en la cual los instrumentos de levantamiento, variables, criterios de clasificación, bases de información, productos analíticos, dashboards y demás entregables puedan ser ajustados razonablemente durante la ejecución, en coordinación con la contraparte institucional.

Esta flexibilidad será fundamental para afinar progresivamente el producto, corregir tempranamente aspectos metodológicos, fortalecer la utilidad de la información levantada y asegurar que el resultado final responda de manera efectiva a las necesidades institucionales.

Se recomienda, en este marco, contar con una **contraparte técnica especializada** que pueda revisar hitos puntuales del desarrollo, entregar retroalimentación temprana y validar la correcta orientación de los esfuerzos de captura, curaduría, análisis y construcción de conclusiones. Esto permitirá entregar un refuerzo positivo rápido durante las etapas iniciales y reducir el riesgo de desalineaciones detectadas solo al cierre del proceso.

### 13. ELEMENTOS A CONSIDERAR EN LA EVALUACIÓN DE LAS PROPUESTAS

La evaluación de las propuestas deberá considerar de manera integral la capacidad del profesional para desarrollar un producto útil, robusto y progresivamente afinable, atendiendo tanto a la calidad metodológica del proceso como a la pertinencia técnica de los productos esperados.

Más que establecer requisitos excesivamente cerrados, se sugiere valorar favorablemente aquellas propuestas que demuestren una comprensión clara del desarrollo solicitado y presenten una aproximación sólida para levantar, ordenar, depurar, analizar y mostrar información compleja de manera trazable, transferible y útil para la toma de decisiones.

Elemento a considerar	Aspectos que podrán valorarse favorablemente
1. Enfoque metodológico del desarrollo	Claridad en la forma de abordar el levantamiento de información, diseño de instrumentos, organización del trabajo, validación de antecedentes y construcción progresiva del producto.
2. Experiencia y capacidades del profesional	Trayectoria o competencias en sistematización de información, construcción de catastros, curaduría de datos, estructuración de bases, análisis de información y desarrollo de productos técnicos o analíticos.
3. Propuesta de estructuración y uso de la información	Calidad de la lógica planteada para definir variables, categorías, criterios de clasificación, bases de datos y mecanismos que permitan transformar información dispersa en un producto ordenado y explotable.
4. Capacidad de análisis y generación de resultados	Aptitud para derivar hallazgos, patrones, brechas, relaciones y conclusiones sustentadas en la información efectivamente levantada.
5. Visualización y presentación de la información	Incorporación de dashboards, tableros, mapas, matrices, gráficos u otros mecanismos que permitan mostrar los resultados de manera funcional, clara y pertinente.
6. Flexibilidad e iteración con la contraparte	Disposición a trabajar de manera coordinada, incorporar retroalimentación, realizar ajustes finos en instrumentos y productos, y orientar el desarrollo según los aprendizajes que emerjan durante la implementación.
7. Transparencia y transferencia técnica	Consideración de una síntesis de transparencia metodológica, documentación de la lógica de construcción del producto y reuniones técnicas de traspaso sobre el uso de herramientas, bases, dashboards u otros entregables.
8. Antecedentes complementarios favorables	Experiencia, conocimientos o aproximaciones previas en salud, biotecnología, ciencias de la vida, terapias avanzadas, investigación biomédica, políticas públicas, estudios estratégicos, levantamiento de capacidades institucionales, análisis de ecosistemas, desarrollo de productos para instituciones públicas u organismos técnicos, visualización interactiva, georreferenciación, dashboards, tableros de consulta, mapas analíticos, programación, automatización, ciencia de datos o gestión avanzada de información, siempre que estos elementos fortalezcan la pertinencia, robustez y reutilización del desarrollo.



## **14. INFORMACIÓN Y CONSULTAS**

Los oferentes podrán formular consultas a los requerimientos técnicos hasta las 12:00 hrs. del día 10 de junio de 2026 a través de un correo electrónico dirigido a [daniela.correa@codesser.cl](mailto:daniela.correa@codesser.cl) . No se aceptarán ni responderán consultas planteadas por un conducto diferente al señalado o vencido el plazo dispuesto al efecto.

## **15. RECEPCIÓN DE LAS PROPUESTAS**

Las cotizaciones deberán presentarse en formato digital, con sus respectivos documentos en formato Word, Excel, pdf o jpg, en idioma castellano (Español) al correo [daniela.correa@codesser.cl](mailto:daniela.correa@codesser.cl) hasta el 15 de junio de 2026 hasta las 15:00 hrs.

## **16. FORMALIZACIÓN DEL CONTRATO**

Una vez concluido el acto administrativo de adjudicación y notificación a Oferta seleccionada, la respectiva el oferente contará con un plazo máximo de 5 (cinco) días corridos para la suscripción del respectivo Contrato.

El acuerdo deberá contener las características técnicas y económicas de la Consultoría objeto de la Oferta presentada, considerando lo estipulado en los presentes requerimientos.

La obligación contractual será realizada con el ejecutor CODESSER, y será de su responsabilidad responder por los servicios adjudicados, velando por que éstos cumplan con las características exigidas en las bases, y satisfagan los requerimientos formulados en las reuniones de las diferentes etapas de avance, considerando al menos una reunión de inicio y al menos una reunión de coordinación intermedia para cada informe de avance.